

Guatemala 28 de abril de 2023
Correlativo-ADMIN-ASOGOLF No. 077-2023

M.A.
Luz Keyla Gramajo Vilchez
SECRETARIA GENERAL DE PLANIFICACIÓN - SEGEPLAN -
Presente. -

Estimada Licda. Gramajo

Reciba un cordial Saludo de la Asociación Deportiva Nacional de Golf, esperando que sus actividades se desarrollen con éxito.

El Motivo de la presente es para hacer entrega de las Herramientas de Planificación de la Asociación Deportiva Nacional de Golf para el ejercicio fiscal 2023-2027, a continuación, encontrara los siguientes documentos:

1. Plan Estratégico Institucional (PEI)
2. Plan Operativo Multianual (POM)
3. Plan Operativo Anual (POA)
4. Unidad Magnética conteniendo los planes anteriormente mencionados en formato editable y PDF

Todos los documentos se encuentran impresos a doble cara, y se encuentran foliados.

Agradeciendo su atención a la presente

Atentamente

Mario Enrique Taracena Palencia
Presidente Comité Ejecutivo
Asociación Deportiva Nacional de Golf


PRESIDENTE

SEGEPLAN
RECEPCION DE DOCUMENTOS
RECIBIDO
28 ABR 2023
HORA: 09:01 NOMBRE: Karlaa



FICHA DE OPINIÓN TÉCNICA SOBRE LOS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN INSTITUCIONAL:
PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL, PLAN OPERATIVO MULTIANUAL 2024-2028, Y PLAN OPERATIVO ANUAL 2024

Subsecretaría de Planificación y Programación para el Desarrollo		Forma	
Dirección de Planificación Sectorial		SPPD-01	
Dirección de Programación Sectorial y Territorial		131-2023	
Institución:	Asociación Deportiva Nacional de Golf -ASOGOLF-	Período y año a evaluar:	2024-2028 2024
Enlace de planificación:	Beverly Gutiérrez	Fecha de Recepción:	28/04/2023
Autoridad máxima responsable:	Mario Enrique Taracena Palencia	No. de Oficio Institucional:	Correlativo-ADMIN-ASOGOLF No. 078-2023
Críterios de Análisis	Opinión técnica	Valor de Referencia	Ponderación
Sección I. Análisis de contenido Instrumento PEI		40	14.40
1. Análisis de mandatos y políticas		10	3.75
a. Lineamientos Generales de Planificación	La Asociación cumple parcialmente con los Lineamientos Generales de Planificación. Considerar las observaciones de los apartados analizados del PEI-POM-POA. Consultar la Guía Conceptual y Metodológica de Planificación y Presupuesto por Resultados y la Guía para elaboración de planes estratégicos institucionales.	2	1.00
b. Política y el Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032	Presenta un análisis de vinculación al K'atun, eje Bienestar para la gente e identifica las acciones a las que contribuye. La herramienta donde presenta la información, no es de la caja de herramientas de planificación. Utilizar la herramientas de planificación que fueron trasladadas por medio de los lineamientos generales de planificación.	1	0.50
c. Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible	Presenta análisis a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, vinculándose al ODS 3 Salud y bienestar. La herramienta donde presenta la información, no es de la caja de herramientas de planificación. Utilizar las herramientas de planificación que fueron trasladadas por medio de los lineamientos generales de planificación.	1	0.50
d. Prioridades Nacionales de Desarrollo	Desarrollar el análisis de vinculación a la PND y la MED relacionada con el Acceso a servicios de salud, educación y fortalecimiento Institucional, Seguridad y Justicia y MED 12 Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todo los niveles, de acuerdo a su competencia institucional.	1	0.00
e. Política General de Gobierno PGG 2020-2024	No identificó bien su análisis a la Política General de Gobierno PGG 2020-2024. En función de las disposiciones de la nueva Política General de Gobierno 2024-2028, se establezcan las priorizaciones de corto y mediano plazo, en el marco de su competencia. En ese sentido, se resalta que contará con la orientación técnica necesaria del equipo de SEGEPLAN.	3	0.00
f. Políticas públicas vigentes	Presenta un análisis a la Política Nacional de Desarrollo, indicando la vinculación institucional con la política. Se recomienda analizar otras políticas por ejemplo: Política de Protección de la Niñez y la Adolescencia, Política Nacional de Juventud, Políticas Culturales, Deportivas y Recreativas 2015 - 2034.	1	0.75
g. Marco legal y normativo institucional	Presenta un análisis del marco legal y normativo institucional al cual da cumplimiento como asociación nacional de Golf.	1	1.00
2. Análisis de situación		10	3.25
a. Identificación, análisis y priorización de la problemática	Desarrolló el análisis de identificación y priorización de la problemática, aplicó la herramienta de priorización del problema y ponderación, priorizando a ocho problema, priorizó el problema central "Inexistencia de instalaciones públicas para la práctica deportiva" con siete factores causales directas e indirectas.	2	2.00
b. Análisis de la población	Presenta un análisis de población universo, objetivo y elegible, la cual desagrega por sexo, rango de edad, ubicación, territorialización, pueblo al que pertenece y comunidad lingüística. La población objetivo no debe ser mayor a la población universo. Y la desagregación de población por sexo debe de coincidir con la población elegible.	1	0.75
c. Modelo conceptual / árbol de problemas	Desarrollar el modelo conceptual del problema priorizado, con base la guía conceptual de planificación y presupuesto por resultados para el sector público de Guatemala, y la guía conceptual y metodológica para la elaboración de planes estratégicos sectoriales.	1	0.00
d. Análisis de evidencias	Debe mejorar la búsqueda de evidencias de las opiniones de los expertos en función al problema priorizado y debe coincidir con la información de las causas del modelo conceptual.	1	0.50
e. Modelo explicativo	Desarrollar el modelo explicativo, en el cual se debe detallar el valor de la fuerza explicativa en relación a las relaciones causales en función a la evidencia. Con base la guía conceptual de planificación y presupuesto por resultados para el sector público de Guatemala, y la guía conceptual y metodológica para la elaboración de planes estratégicos sectoriales.	1	0.00
f. Identificación de Caminos causales críticos y jerarquización de factores causales con magnitud, evidencia y fuerza explicativa	Desarrollar el esquema de identificación de Caminos causales críticos y jerarquización de factores causales con magnitud, evidencia y fuerza explicativa. Con base la guía conceptual de planificación y presupuesto por resultados para el sector público de Guatemala, y la guía conceptual y metodológica para la elaboración de planes estratégicos sectoriales.	1	0.00
g. Modelo prescriptivo	Desarrollar el modelo prescriptivo, en el cual se deben de identificar las intervenciones más eficientes y las nuevas a implementarse, además de comparar aquellas que han sido eficientes en otros países de iguales condiciones en función a la problemática a resolver e identificar las intervenciones no eficaces. Con base la guía conceptual de planificación y presupuesto por resultados para el sector público de Guatemala, y la guía conceptual y metodológica para la elaboración de planes estratégicos sectoriales.	3	0.00

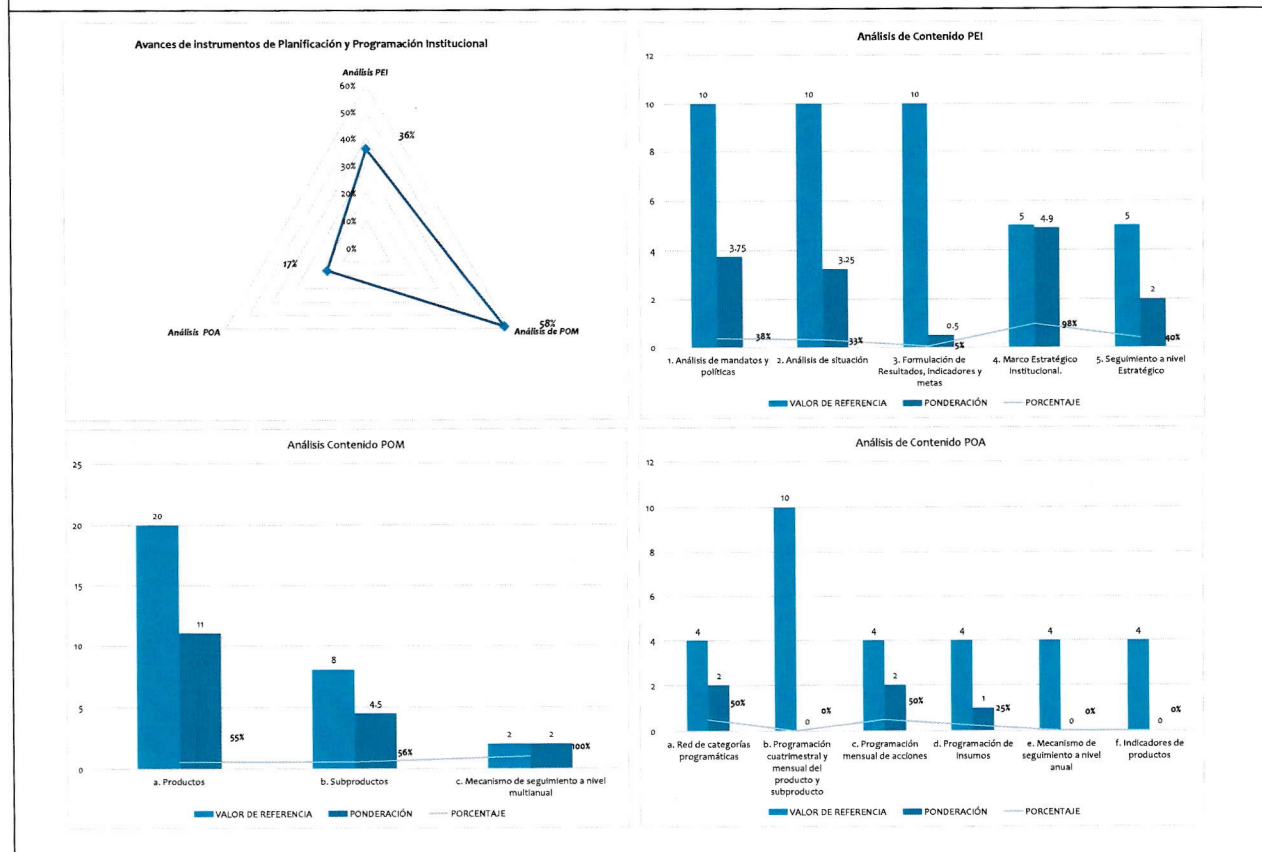
e. Mecanismo de seguimiento a nivel anual	La herramienta contiene información de los indicadores de producto y subproducto, unidad de medida, datos absolutos y datos relativos pero el año que se esta analizando debe ser los cuatrimestres del POA 2024.	4	0.00
f. Indicadores de productos	La herramienta contiene información de los indicadores de producto y subproducto, unidad de medida, datos absolutos y datos relativos pero el año que se esta analizando debe ser los cuatrimestres del POA 2024.	4	0.00
Ponderación total		100	36.90

Conclusiones instrumentos PEI, POM y POA

La formulación y coherencia de los instrumentos de Planificación Estratégica y Operativa de la Asociación Nacional de Golf cumple parcialmente los lineamientos generales de planificación, obteniendo una ponderación de 36,9.

Debe fortalecer el apartado de análisis de mandatos y políticas y mejorar y desarrollar los diferentes modelos: Modelo conceptual, análisis de evidencias, modelo explicativo, Identificación de Caminos causales críticos, modelo prescriptivo, cadena de resultados, modelo lógico de la estrategia y el mecanismo de seguimiento a nivel estratégico, para lo cual debe considerar la guía conceptual de planificación y presupuesto por resultados para el sector público de Guatemala, la guía conceptual y metodológica para la elaboración de planes estratégicos sectoriales y la guía para la elaboración de planes estratégicos institucionales.

La Asociación Nacional de Golf debe de integrar información establecida dentro del Plan Operativo Multianual 2024-2028 y del Plan Operativo Anual 2024 por lo que se debe de integrar la información a la herramienta de estos periodos. Debe cumplir con la metodología GpR, ya que responde en varios productos con la interrogante en cuanto a determinar el ¿Qué?, pero no determina según la redacción con determinar el ¿Quién? y el ¿Dónde? (en cuanto a Territorialidad corresponde) según lo determina la metodología de GpR.



Categorías	76-100 Aceptable
	51-75 Regular
	0-50 Deficiente

Analista responsable PEI:	Licda. Hermelinda Loch Solomán
Fecha de revisión:	23/06/2023
Vo.Bo. PEI	Arq. Nery Orlando Búcaro Castellanos, Director de Planificación Sectorial Subsecretaría de Planificación y Programación para el Desarrollo.
Analista responsable POM y POA:	Arq. Mynor Leonel Pineda González
Fecha de revisión:	23/06/2023
Vo.Bo. POM Y POA	Arq. Hilda Betzabé Arrechea Urbina, Directora de Programación Sectorial y Territorial Subsecretaría de Planificación y Programación para el Desarrollo



3. Formulación de Resultados, indicadores y metas		10	0.50
a. Cadena de Resultados	Formular la cadena de resultados (resultado final, intermedio e inmediatos) con base al análisis de los modelos, mismo que deben de contener los elementos (qué, quienes, cambio, magnitud, temporalidad).	3	0.00
b. Matriz de planificación estratégica institucional	Presenta la matriz del PEI, en la cual registra la información de vinculación del resultado con PND, MED y RED, sin embargo la información registrada en cada campo no es la correcta. Corregir la información relacionada a la PND, MED, RED y RI.	3	0.50
c. Modelo lógico de la Estrategia	Desarrollar el modelo lógico de la estrategia en el cual se debe registrar la cadena de resultados y los productos claves para alcanzar los resultados y su vinculación con la fuerza explicativa.	4	0.00
4. Marco Estratégico Institucional.		5	4.90
a. Visión	La visión se encuentra redactada de forma simple, clara, directa, breve y fácil de comunicar.	1	1.00
b. Misión	La misión está definida en función de su mandato y competencias legales e institucionales.	1	1.00
c. Valores (principios)	Incluye los valores y principios siguientes: Honestidad, Respeto, Transparencia, Patriotismo, Integridad, Espíritu de Servicio, Responsabilidad y Juego Limpio.	1	1.00
d. Análisis y definición de estrategias FODA	Presenta el análisis de FODA y las estrategias FO, FA, DO, DA.	1	1.00
e. Análisis de actores	Desarrolló el análisis de actores administrativo adecuadamente, se sugiere identificar y ampliar otros actores que le permitan alcanzar los resultados planteados por la institución, pudiendo estos ser actores del sector privado.	1	0.90
5. Seguimiento a nivel Estratégico		5	2.00
a. Mecanismo de seguimiento a nivel estratégico (cadena de resultado e indicadores)	Presenta ficha de indicador para un resultado. Debe desarrollar un apartado sobre mecanismo de seguimiento a nivel estratégico (cadena de resultado e indicadores) y desarrollar la ficha o fichas de seguimiento para los resultados institucionales, mismos que deben contener nombre de indicador de resultado, territorio, tendencia del indicador y línea base.	5	2.00
Sección II. Análisis de Planificación Operativa Multianual		30	17.50
a. Productos		20	11.00
Cumple con lo indicado en la GpR. "Qué, quiénes, dónde"	Cumplen parcialmente exponiendo productos con la metodología GpR, ya que responde en varios productos con la interrogante en cuanto a determinar el ¿Qué?, pero no determina según la redacción con determinar el ¿Quién? y el ¿Dónde? (en cuanto a Territorialidad corresponde). según lo determina la metodología de GpR.	5	2.50
Define metas físicas y financieras para cada producto y cada año del POM, define unidad de medida para cada producto.	Presentan metas física y financiera por cada año programado del 2023 al 2027, pero el análisis debe de ser del 2024 al 2028 por lo que falta el análisis de información del 2028, ahí coherencia según lo ingresado en la herramienta dando a conocer la unidad de medida, meta física y meta financiera en el Plan Operativo Multianual -POM-.	5	3.00
Vinculación de la producción institucional a las MED, RED o RI	La producción institucional se encuentra vinculada al Resultados Institucionales -RI- que describe Aumento de matrícula en el nivel de Iniciación.	5	3.00
EL POM presenta coherencia con lo indicado en el PEI	El Plan operativo Multianual -POM- presenta coherencia parcial con lo indicado en el Plan Estratégico Institucional -PEI- ya que registra parcialmente vinculación de producción a intervención estratégica con los resultados diseñados en el PEI.	5	2.50
b. Subproductos		8	4.50
Los subproductos presentan vinculación con los productos.	Cumplen parcialmente exponiendo productos con la metodología GpR, ya que responde en varios subproductos con la interrogante en cuanto a determinar el ¿Qué?, pero no determina según la redacción con determinar el ¿Quién? y el ¿Dónde? (en cuanto a Territorialidad corresponde). según lo determina la metodología de GpR.	4	2.50
Define metas físicas y financieras para cada subproducto y cada año del POM	Presentan metas física y financiera por cada año programado del 2023 al 2027, pero el análisis debe de ser del 2024 al 2028 por lo que falta el análisis de información del 2028, ahí coherencia según lo ingresado en la herramienta dando a conocer la unidad de medida, meta física y meta financiera en el Plan Operativo Multianual -POM-.	4	2.00
c. Mecanismo de seguimiento a nivel multianual		2	2.00
Presenta seguimiento a nivel multianual	Se presenta cadena de resultados e indicadores, se registra línea base, año, meta, datos absolutos y datos relativos.	2	2.00
Sección III. Análisis de Planificación Operativa Anual		30	5.00
a. Red de categorías programáticas	No registra por completo la red de categorías programáticas 2024 integrando productos, subproductos y acciones, se establece la integración de un programa presupuestarios vigentes.	4	2.00
b. Programación cuatrimestral y mensual del producto y subproducto	Registra dentro de la herramienta información del Plan Operativo Anual cuatrimestres del año 2020, siendo la integración de información del POA 2024.	10	0.00
c. Programación mensual de acciones	Registra cuantificación de forma parcial de las metas y vinculación a productos de manera mensual de productos y subproductos, pero no se integro información de los subproductos a lo largo del año 2024.	4	2.00
d. Programación de insumos	La información del Plan de trabajo de la Asociación Nacional de Golf no llena por completo las interrogantes establecidas dentro de la herramienta establecida por Segeplan tales como la fuente de financiamiento, cantidad y unidad de medida.	4	1.00